

**Письменный отзыв официального рецензента
на диссертацию Жолдыбаева Ерлана Сатыбалдыевича на тему «Государственное управление
на основе проектного менеджмента в сфере цифровизации Республики Казахстан»
на соискание степени доктора по профилю по образовательной программе «8D04113 – Государственное управление»**

№ п/п	Критерии	Соответствие критериям (подчеркнуть один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента (замечания выделить курсивом)
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлением развития науки и/или государственным программам	1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам: 1) диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы); 2) диссертация выполнена в рамках государственных программ; 3) диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление).	Диссертация соответствует направлениям реализации следующих стратегических и программных документов: - Концепция развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года: построение «человекоцентричной» модели – «Юди прежде всего» (утверждена Указом Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года №522); - Концепция цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023 - 2029 годы (утверждена Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года №269; - Национальный план развития Республики Казахстан до 2025 года (утвержден Указом Президента Республики Казахстан от 26 марта 2021 года №521). Данная работа вносит значительный вклад в науку. В ней систематизирован комплекс теоретических аспектов проектного менеджмента в контексте государственного управления. Анализ исследований как отечественных, так и зарубежных ученых позволил дополнить основные характеристики, особенности и типологии проектного менеджмента в сфере цифровизации. Научная работа вносит определенный вклад в решение актуальной проблемы развития проектного менеджмента в сфере цифровизации, а именно: - представлена развернутая характеристика проектного менеджмента и цифровизации в государственном управлении в организационно-методологическим контексте; - обобщены методы и технологии проектного
2.	Важность для науки	Работа вносит/не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо раскрыта/не раскрыта .	

		менеджмента в сфере цифровизации с учетом отечественного и зарубежного опыта; - представлена перспективная модель Data-Driven Government с позиций проектного менеджмента; - разработаны рекомендации по повышению эффективности государственного управления Республики Казахстан с учетом реализации проектов в сфере цифровизации.
3. Принцип самостоятельности	Уровень самостоятельности: 1) Высокий; 2) средний; 3) низкий; 4) самостоятельности нет.	Диссертационная работа демонстрирует высокий уровень самостоятельности автора, который проявляется в оригинальности идей, предложений и выводов.
4. Принцип внутреннего единства	4.1 Обоснование актуальности диссертации: 1) обоснована; 2) частично обоснована; 3) не обоснована.	Автор обосновывает актуальность диссертации существующими вызовами, с которыми сталкиваются государственные органы, связанными с проблемами внедрения проектного менеджмента в сфере цифровизации, формировании экосистемы проектного менеджмента управления рисками, а также с необходимостью повышения компетенции и квалификации государственных служащих. Таким образом, отсутствие научно обоснованных теоретических подходов и методов анализа проектного менеджмента в сфере цифровизации подчеркивает актуальность выбранной темы исследования.
	4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации: 1) отражает; 2) частично отражает; 3) не отражает.	Содержание диссертационного исследования полноценно отражает заявленную тему исследования. В первой главе рассматриваются теоретические аспекты проектного менеджмента в системе государственного управления Республики Казахстан, дается сущностная характеристика проектного менеджмента, а также анализируется международный опыт в области проектного менеджмента в государственном управлении. Во второй главе проведен анализ государственного управления в сфере управления проектами в сфере цифровизации в Республике Казахстан. В третьей главе, представлена модель Data-Driven

		Government, выделены ключевые компоненты этой модели с учетом особенностей развития системы государственного управления Республики Казахстан. Представлены рекомендации по минимизации рисков реализации данной модели. В заключении сформулированы основные выводы и рекомендации, сделанные на основе результатов исследования, а также приведены иллюстрации и наглядные материалы, которые подчеркивают процесс и результаты исследования в приложениях.
4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации: 1) соответствуют; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют.	4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации: 1) соответствуют; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют.	Цель и задачи исследования полностью соответствуют теме диссертации и детально раскрыты в работе.
4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны: 1) полностью взаимосвязаны; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует.	4.4 Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны: 1) полностью взаимосвязаны; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует.	Все разделы и положения диссертации полностью взаимосвязаны, характеризуются единством и взаимообусловленностью проблемы, цели, задач, методов теоретических и практических исследований, полученных результатов.
4.5 Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями: 1) критический анализ есть; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов; 4) анализ отсутствует.	4.5 Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями: 1) критический анализ есть; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов; 4) анализ отсутствует.	Решения, предложенные автором, обоснованы и оценены на основе критического анализа проведенных исследований и обзора научных статей в соответствующей области.
5. Принцип научной новизны	5.1 Научные результаты и положения являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%).	Анализ диссертации позволяет заключить, что ее результаты и выводы являются новыми. Новизна работы обоснована комплексным подходом к исследованию, включая четкую постановку целей, задач и выбор адекватных методов. Установлено, что внедрение проектов цифровизации государственного управления в Республики Казахстан не имеет принципиальных препятствий. Успех таких проектов будет определяться полнотой устранения выявленных слабых сторон текущего состояния

		проектного менеджмента, качеством разработки предложенный по повышению готовности государственного управления Республики Казахстан к реализации проектов цифровой трансформации, устранению выявленных угроз с опорой на внешние возможности и сильные стороны проектного менеджмента в государственных органах Республики Казахстан.
5.2 Выводы диссертации являются новыми? 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%).		Выводы и рекомендации, представленные в диссертации, обоснованы и логично вытекают из проведенного исследования, основанного на общепринятых научных подходах и методическом инструментарии, что придает работе дополнительно достоверность. Полученные результаты основаны на глубоком анализе как отечественной, так и зарубежной литературы по рассматриваемым вопросам, изучения существующих теорий, концепций, методик и практических разработок в области проектного менеджмента. Эти результаты являются новыми и отражают ключевые положения проектного менеджмента в сфере цифровизации государственного управления.
5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными: 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%).		Предложенные управленческие решения в части совершенствования методологии и системы государственного управления проектного менеджмента в сфере цифровизации являются частично новыми.
6. Обоснованность основных выводов	Все основные выводы основаны/не основаны на весомых с научной точки зрения доказательствах либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research (кваликатив ресеч) и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам).	На основе анализа каждый раздел и глава исследования предлагают новые теоретические и практические выводы, которые способствуют развитию науки и совершенствованию системы государственного управления. Полученные результаты опираются на надежные источники: классические и современные работы отечественных и зарубежных ученых по изучаемой проблеме, нормативно-правовые акты, материалы законодательных и исполнительных органов

власти, а также данные официальной статистики.

Автор выделяет 5 научных положений:

1. **Представленные результаты анализа стейкхолдеров проекта, реализуемого в государственном органе, позволят повысить эффективность управления проектами в сфере цифровизации в государственных органах.**

7.1 Доказано ли положение?

1) **доказано;**

7.2 Является ли тривиальным?

2) **нет;**

7.3 Является ли новым?

1) **да;**

7.4 Уровень для применения:

3) **широкий;**

7.5 Доказано ли в статье?

1) **да;**

Статья:

Цифровизация – как инструмент взаимодействия государственного аппарата и гражданского общества» // Вестник Каратадинского Университета, Серия Экономика. - 2023 №2, с. 199-207.

2. **В Республике Казахстан выражены необходимые драйверы для успешного развития проектного менеджмента и цифровизации в государственных органах.**

7.1 Доказано ли положение?

1) **доказано;**

7.2 Является ли тривиальным?

2) **нет;**

7.3 Является ли новым?

1) **да;**

7.4 Уровень для применения:

3) **широкий;**

7.5 Доказано ли в статье?

1) **да;**

Статья:

Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отделе:

7.1 Доказано ли положение?

1) **доказано;**

2) **скорее доказано;**

3) **скорее не доказано;**

4) **не доказано;**

5) в текущей формулировке проверить доказанность положения невозможно.

7.2 Является ли тривиальным?

1) **да;**

2) **нет;**

3) в текущей формулировке проверить тривиальность положения невозможно.

7.3 Является ли новым?

1) **да;**

2) **нет;**

3) в текущей формулировке проверить новизну положения невозможно.

7.4 Уровень для применения:

1) **узкий;**

2) **средний;**

3) **широкий;**

4) в текущей формулировке проверить уровень применения положения невозможно.

7.5 Доказано ли в статье?

1) **да;**

2) **нет;**

3) в текущей формулировке проверить доказанность положения в статье невозможно.

7. Основные положения, выносимые на защиту

Особенности работы проектного офиса Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан» // Вестник университета «Туран». - 2022, №1, с.182-191

3. В нынешнее время цифровое доверие тесно связано с грамотным управлением цифровыми рисками.

7.1 Доказано ли положение?

1) **доказано;**

7.2 Является ли тривиальным?

2) **нет;**

7.3 Является ли новым?

1) **да;**

7.4 Уровень для применения:

3) **средний;**

7.5 Показано ли в статье?

1) **да;**

Статья:

Проектный подход в государственном управлении: риски и возможности // Вестник университета «Туран». - 2022, №3, с.201-211.

4. Перспективной моделью проектного цифрового государственного управления является Data-Driven Government, функционирующая на технологиях Big Data

7.1 Доказано ли положение?

1) **доказано;**

7.2 Является ли тривиальным?

2) **нет;**

7.3 Является ли новым?

1) **да;**

7.4 Уровень для применения:

3) **широкий;**

7.5 Показано ли в статье?

1) **да;**

Статья:

Project management as a way to increase the efficiency of civil servants» // Res Militaris. Revue europeenne d etudes European

Journal of military studies. - 2022 №2, с.3146-3154.

5. Разработаны рекомендации органам власти РК по минимизации рисков, обусловленных недостатком цифрового доверия в модели Data-Driven Government.

7.1 Доказано ли положение?

1) доказано;

7.2 Является ли тривиальным?

2) нет;

7.3 Является ли новым?

1) да;

7.4 Уровень для применения:

3) широкий;

7.5 Доказано ли в статье?

1) да;

Статья:

Проектный подход в государственном управлении: риски и возможности // Вестник университета «Туран». - 2022, №3, с.201-211.

Выбор методологии тщательно изложен и обоснован в теоретической части исследования, с опорой на работы признанных ученых как в Казахстане, так и за рубежом. Основой исследования стали монографии, статьи и публикации специалистов в области проектного менеджмента в государственном управлении. В процессе исследования были использованы как теоретические, так и эмпирические методы, включая анализ нормативных актов, сравнительный подход, а также оценка фокус-группы.

Результаты исследования основаны на информации, собранной с использованием современных научных методов и технологий обработки данных, включая компьютерные технологии для анализа и интерпретации. Основные результаты диссертационного исследования отражены в научных публикациях.

Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности в диссертационной работе обоснованы

8.1 Выбор методологии - обоснован или методология достаточно подробно описана:
1) да;
2) нет.

Принцип достоверности. Достоверность источников и предоставляемой информации

8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий:
1) да;
2) нет.

8.3 Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены

	экспериментальным исследованием (для направлений подготовки по педагогическим наукам результаты доказаны на основе педагогического эксперимента): 1) да; 2) нет.	и подтверждены.
	8.4 Важные утверждения подтверждены/частично подтверждены/не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу.	Утверждения подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную зарубежную и отечественную литературу.
	8.5 Используемые источники литературы достаточно/не достаточно для литературного обзора.	Используемые источники литературы представляют обширный литературный обзор и достаточно для освещения темы и полного понимания контекста.
	9.1 Диссертация имеет теоретическое значение: 1) да; 2) нет.	Теоретическая ценность результатов диссертации заключается в углублении теоретических и практических подходов к развитию проектного менеджмента в государственном управлении, также в возможности использования материалов при подготовке государственных служащих и изучении вопросов проектного менеджмента в государственном секторе.
9 Принцип практической ценности	9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения полученных результатов на практике: 1) да; 2) нет.	Практическая ценность полученных результатов состоит в разработке конкретных рекомендаций для улучшения подходов к развитию проектного менеджмента в государственных учреждениях, повышении эффективности управленческих решений и оптимизации бизнес процессов государственного управления в сфере цифровизации.
	9.3 Предложения для практики являются новыми: 1) полностью новые; 2) частично новые (новыми являются 25-75%); 3) не новые (новыми являются менее 25%).	Предложения, разработанные в рамках диссертационного исследования, представлены в виде перспективной модели Data-Driven Government. Кроме того, представлены рекомендации повышения прозрачности проектов цифровизации.
10. Качество написания и оформления	Качество академического письма: 1) высокое; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.	Работа изложена ясным и грамотным научным стилем, соответствует нормам академической этики и оформлена в соответствии с установленными требованиями и стандартами цитирования. Диссертация оформлена в соответствии с требованиями академической этики, регламентами и стандартами цитирования.

1. Замечания к диссертации	1) В разделе 3.1 посредством диаграммы Ганта автор представил запуск перспективной модели Data-Driven Government. Дополнительно можно было бы расширить раздел соответствующими экономическими расчетами и финансовыми затратами межведомственного взаимодействия государственных органов в сфере цифровизации. Расчет экономической эффективности от внедрения данной модели позволила бы сделать рациональность результатов исследования. 2) При ранжировании видов рисков необходимо определить уровень рисков и вероятность их проявления не только с учетом факторов цифровизации государственного управления, но и факторов государственного управления, есть поддерживающие факторы развития инструментов проектного менеджмента в системе государственной службы.
Научный уровень статей докторанта по теме исследования (в случае защиты диссертации в форме серии статей)	
12. официальные рецензенты	
комментируют научный уровень каждой статьи	
докторанта по теме исследования)	
Решение	
официального	
13. рецензента (согласно пункту 28 настоящего Типового положения)	Присудить степень доктора по профилю по образовательной программе «8D04113 – Государственное управление».

На основании вышеизложенного, считано, что диссертационная работа Жолдыбаева Ерлана Сатыбалдыевича на тему «Государственное управление на основе проектного менеджмента в сфере цифровизации Республики Казахстан» **соответствует предъявляемым требованиям** Правил присуждения степеней и соискатель заслуживает присуждения степени доктора по профилю по образовательной программе «8D04113 – Государственное управление».

Официальный рецензент,

Кандидат экономических наук, доцент,
Директор департамента по стратегии и IT
НАО «Кызылординский университет имени Коркыт Ата»



Нурмухаметов Нурбахыг Нурболаевич