

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ЗА 2025 ГОД

Диссертационного совета при Академии государственного управления при президенте Республики Казахстан по образовательным программам 8D04113 – Государственное управление («6D051000 – Государственное и местное управление»), 8D04114 – Экономика (6D050600 – Экономика»)

1. Данные о количестве проведенных заседаний.

При Диссертационном совете, созданном приказом ректора Академии от № 63 от 03.02.2025 и № 703 от 07.10.2025 проведено 32 заседаний (утверждение временных членов, рецензентов ДС, защиты).

2. Фамилии, имя, отчество (при его наличии) членов диссертационного совета, посетивших менее половины заседаний.

В работе Диссертационного совета членов, посетивших менее половины заседаний не было.

3. Список докторантов с указанием ОВПО:

В рамках Диссертационного совета были защищены 11 работ:

1. Абендова Айсулу Султановна – доктор по профилю, образовательная программа «6D051000 – Государственное и местное управление» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

2. Омарханова Эсел Советканқызы - доктор по профилю, образовательная программа «8D04113 – Государственное управление» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

3. Ибраев Самат Сабырович - доктор по профилю, образовательная программа «8D04113 – Государственное управление» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

4. Жолдыбаев Ерлан Сатыбалдыевич - доктор по профилю, образовательная программа «8D04113 – Государственное управление» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

5. Кенжегулова Гаухар Коблановна - доктор философии (PhD), образовательная программа «8D04101 – Государственное и местное управление» (НАО «Университет НАРХОЗ»).

6. Ахметова Гульназ Бектасовна - доктор по профилю, образовательная программа «8D04114 – Экономика» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

7. Кулбаева Айгерим Амангелдиевна - доктор философии (PhD), образовательная программа «8D04114 – Государственное и местное управление» (Международный казахско-турецкий университет имени Ходжи Ахмеда Ясави).

8. Қарағойшина Нұргүл Ерболатқызы - доктор по профилю, образовательная программа «8D04113 – Государственное управление»

(Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

9. Тубекова Дана Оразбаевна - доктор философии (PhD), образовательная программа «8D04114 – Государственное и местное управление» (Международный казахско-турецкий университет имени Ходжи Ахмеда Ясави).

10. Балманова Асель Аманбековна - доктор по профилю, образовательная программа «8D04113 – Государственное управление» (Академия государственного управления при Президенте Республики Казахстан).

11. Калымбекова Жанна Калымбековна - доктор философии (PhD), образовательная программа «8D04101 - Экономика» (НАО «Жетысуского университета имени Ильяса Жансугурова»).

4. Краткий анализ диссертаций, рассмотренных советом в течение отчетного года, с выделением следующих разделов:

1) анализ тематики рассмотренных работ:

Актуальность темы диссертационного исследования **Абеновой А.С.** определяется трансформацией общественного мнения в условиях глобализации, цифровизации и последствий пандемии COVID-19, которые существенно изменили формы взаимодействия государства и общества. В эпоху Четвёртой промышленной революции и роста цифровых коммуникаций отечественные технологии управления общественным мнением требуют обновления и адаптации к новым социально-политическим реалиям, при том что в научной литературе Республики Казахстан остаются недостаточно разработанными теоретико-методологические основы анализа общественного мнения как механизма обратной связи в системе государственного управления.

Значимость исследования обусловлена возрастанием роли общественного мнения в формировании государственной политики, развитии гражданского общества и укреплении демократических институтов в Казахстане. Усиление социальной напряжённости и информационных рисков актуализирует необходимость научного осмысления современных технологий управления общественным мнением с целью повышения эффективности и устойчивости государственного управления.

Актуальность темы исследования **Омархановой Э.С.** обусловлена ориентацией государственного управления в Республике Казахстан на обеспечение устойчивого развития и повышение эффективности реализации государственных программ и стратегий в условиях высокой неопределённости. В соответствии с Концепцией развития государственной службы до 2030 года особое значение приобретает трансформация системы государственного управления на основе принципа прагматичного государства, предполагающего учёт и предупреждение рисков при принятии управленческих решений. В этих условиях риск-менеджмент становится важным инструментом проактивного государственного управления и повышения качества государственной политики.

В то же время практика управления рисками в государственном секторе Казахстана остаётся недостаточно разработанной как в теоретическом, так и в методологическом аспектах. Сложность процедур оценки и управления рисками, дефицит квалифицированных кадров и недостаточная сформированность культуры риск-менеджмента обуславливают необходимость научного исследования и совершенствования подходов к управлению рисками в системе государственного управления.

Актуальность темы диссертационного исследования **Ибраева С.С.** обусловлена ускоренной цифровизацией системы государственного управления в Республике Казахстан и необходимостью повышения эффективности деятельности государственных органов за счёт оптимизации и автоматизации бизнес-процессов. Пандемия COVID-19 стала катализатором внедрения дистанционных форм занятости, что актуализировало научный анализ их влияния на результативность труда государственных служащих с учётом международных стандартов и рекомендаций МОТ.

Особую значимость исследование приобретает в контексте необходимости правового, технического и организационного обеспечения дистанционного режима работы в государственных органах, особенно в условиях чрезвычайных ситуаций. Анализ эффективности дистанционной занятости и выработка практических рекомендаций по её совершенствованию с учётом ограничений отдельных сфер деятельности представляют важную научную и прикладную задачу для развития цифрового государственного управления.

Актуальность темы диссертационного исследования **Жолдыбаева Е.С.** обусловлена необходимостью трансформации экономики и системы государственного управления Республики Казахстан в условиях перехода к инновационной и цифровой модели развития. Стремительное развитие цифровых технологий опережает адаптацию управленческих механизмов, что обостряет проблему повышения качества и эффективности управленческих решений. Международная практика показывает, что данные задачи могут быть успешно решены на основе внедрения проектного менеджмента и его цифровой поддержки, особенно в сфере реализации государственных программ и стратегий цифровизации.

Особую значимость исследование приобретает в контексте недостаточной системности внедрения проектного управления в государственных органах Казахстана, наличия рисков цифрового доверия и нерешённых проблем реализации цифровых проектов. Несмотря на наличие стратегических и нормативных документов, эффективность управления программами и портфелями проектов остаётся ограниченной, что актуализирует необходимость научного анализа факторов успеха проектного менеджмента и выработки практических рекомендаций по его совершенствованию в условиях цифровой трансформации государственного управления.

Актуальность темы исследования **Кенжегуловой Г.К.** обусловлена возрастанием роли женщин в системе государственного управления как

важного фактора повышения эффективности управленческих решений, социальной справедливости и инклюзивного развития. Международный опыт и данные ОЭСР подтверждают, что активное участие женщин в управленческих и общественно-политических процессах способствует росту общественного доверия и расширению повестки социально значимых вопросов. Социальный активизм женщин выступает не только формой их профессиональной самореализации, но и инструментом трансформации государственной политики в направлении гендерного равенства и устойчивого развития.

В то же время, несмотря на количественное присутствие женщин на государственной службе в Республике Казахстан, их представленность в высших управленческих структурах и уровень социального активизма остаются ограниченными, что свидетельствует о сохраняющемся гендерном дисбалансе. Наличие институциональных и социальных барьеров сдерживает участие женщин в принятии решений и реализации инициатив. В этих условиях особую актуальность приобретает научное исследование факторов и механизмов развития женского социального активизма, направленное на выработку рекомендаций по расширению возможностей участия женщин в государственном управлении и укреплению принципов инклюзивной политики.

Актуальность темы исследования **Ахметовой Г.Б.** обусловлена усилением внутренних миграционных процессов в Республике Казахстан и сохраняющимися региональными демографическими и социально-экономическими дисбалансами. Концентрация миграционных потоков в крупных городах на фоне оттока населения из сельских и отдельных регионов усиливает неравномерность территориального развития, повышает нагрузку на городскую инфраструктуру и создает риски для устойчивого развития и национальной безопасности страны. В условиях низкой плотности населения и глобальной урбанизации регулирование внутренней миграции становится одной из ключевых задач государственной социально-экономической политики.

Особую значимость исследование приобретает в контексте необходимости повышения эффективности действующих программ переселения и реализации Концепции миграционной политики Республики Казахстан на 2023–2025 годы. Несмотря на предпринимаемые меры, внутренние миграционные потоки во многом остаются неконтролируемыми, а используемые инструменты регулирования не обеспечивают ожидаемого эффекта. Это актуализирует научный анализ факторов внутренней миграции, проблем измерения и учета миграционных процессов, а также разработку комплексных и данных-ориентированных подходов к управлению миграцией для принятия обоснованных управленческих решений.

Актуальность исследования **Кулбаевой А.А.** связана с быстрым ростом урбанизации и увеличением городского населения, которое к 2050 году превысит 66% мирового населения. Это создает необходимость повышения эффективности городской инфраструктуры, обеспечения устойчивого

развития городов и улучшения качества жизни жителей. В этих условиях концепция умного города становится актуальной, позволяя оптимизировать управление транспортом, ресурсами, экологией и безопасностью с использованием современных информационно-коммуникационных технологий.

Внедрение умных городов способствует системному управлению городскими территориями, модернизации инфраструктуры и устойчивому развитию, что подчеркивает высокую практическую и научную значимость темы исследования

Актуальность исследования **Қарағойшиной Н.Е.** обусловлена ростом рисков социальных конфликтов в условиях глобальной геополитической нестабильности, которые представляют угрозу внутренней устойчивости общества и национальной безопасности Республики Казахстан. Экономические трудности, безработица, трудовые конфликты, информационные манипуляции и процессы радикализации повышают вероятность социальной напряжённости, что требует от государства выработки эффективных механизмов предупреждения и управления конфликтами в рамках политики социальной справедливости и межэтнического согласия.

Особую значимость исследование приобретает в контексте реализации новой модели государственного управления, ориентированной на принципы «Слыщащего государства». Недостаточная подготовленность государственных служащих в сфере предотвращения и урегулирования социальных конфликтов, дефицит современных компетенций и методологической базы актуализируют необходимость научного анализа и разработки системных подходов к развитию профессиональных навыков, адаптации международного опыта и совершенствованию механизмов управления социальными конфликтами в интересах обеспечения стабильности и доверия к государству.

Актуальность темы исследования **Тубековой Д.О.** обусловлена необходимостью дальнейшего совершенствования системы государственного управления Республики Казахстан в условиях модернизации, роста общественных ожиданий и перехода к модели, ориентированной на интересы граждан. Несмотря на реализованные стратегические программы и реформы, сохраняются проблемы недостаточной прозрачности, ограниченной вовлечённости граждан в процесс принятия решений и неполного доверия к государственным органам. Это актуализировало внедрение концепции «Слыщащего государства», направленной на развитие конструктивного общественного диалога и повышение ответственности государственного аппарата.

Особую значимость исследование приобретает в контексте необходимости оценки результативности и практической реализации данной концепции, в том числе на региональном уровне, с сопоставлением её принципов с международной моделью «Good governance». Выявление разрыва между формальным внедрением реформ и их реальной эффективностью, а

также анализ качества обратной связи между государством и обществом позволяют выработать научно обоснованные рекомендации по повышению эффективности государственного управления и обеспечению его устойчивого долгосрочного развития.

Актуальность исследования **Балмановой А.А.** связана с необходимостью повышения коммуникативных компетенций государственных служащих как ключевого условия эффективного функционирования органов власти и взаимодействия с гражданами. В условиях социальных и технологических изменений, цифровизации государственных услуг и внедрения модели «Слышащего государства» способность государственных служащих к качественной коммуникации, включая работу с информацией, цифровые форматы общения и управление кризисными ситуациями, становится критически важной для укрепления доверия населения и повышения эффективности государственных решений.

Особую значимость данная тема приобретает в период кризисов, когда быстрая и корректная коммуникация влияет на общественное мнение, предотвращает конфликты и обеспечивает стабильность. Совершенствование коммуникативных компетенций позволяет повысить качество госуслуг, улучшить обратную связь с населением и способствует успешной реализации стратегических целей модернизации государственного управления.

Актуальность исследования **Калымбековой Ж.К.** заключается в том, что развитие инновационной экосистемы является стратегическим фактором повышения конкурентоспособности экономики Казахстана, а формирование аграрной инновационной экосистемы представляет собой важное направление модернизации агропромышленного комплекса страны. В современных условиях глобальных климатических изменений, цифровизации и перехода к «Индустрии 4.0» эффективное управление инновационными процессами становится критически важным для обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства, повышения производительности и внедрения современных технологий.

Несмотря на существующие программы поддержки инноваций, в Казахстане наблюдается недостаточная интеграция участников аграрного сектора в единую инновационную экосистему, что ограничивает трансфер технологий, адаптацию инноваций и повышение эффективности производства. Кроме того, выявлены барьеры внедрения инноваций, такие как сезонность производства, повышенные риски, низкая адаптивность сельхозтоваропроизводителей и разрыв между научными исследованиями и практическими экспериментальными площадками. В связи с этим исследование направлено на разработку стратегических подходов и организационно-экономических механизмов формирования эффективной аграрной инновационной экосистемы, способной сочетать экологические меры, цифровизацию и взаимодействие всех участников инновационного процесса.

2) **связь тематики диссертаций с направлениями развития науки, которые определены Высшей научно-технической комиссией при**

Правительстве Республики Казахстан в соответствии с подпунктом 2) пункта 3 статьи 20 Закона Республики Казахстан «О науке и технологической политике» и (или) государственными программами:

Тема диссертационного исследования **Абеновой А.С.** соответствует Концепции развития искусственного интеллекта на 2024-2029 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 24 июля 2024 года № 592), Концепции кибербезопасности («Киберщит Казахстана») (Постановление Правительства Республики Казахстан от 30 июня 2017 года №407), Концепция развития гражданского общества в Республике Казахстан (Указ Президента Республики Казахстан от 27 августа 2020 года №390).

Тема диссертационного исследования **Омархановой Э.С.** связана с Концепцией развития государственной службы Республики Казахстан до 2030», в которой предусмотрена трансформация системы государственной службы для повышения качества государственного управления.

Тема диссертационного исследования **Ибраева С.С.** соответствует программе «Цифровой Казахстан» (Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827), а также Концепции «Слышащее государство» (Постановление Правительства Республики Казахстан от 2 июня 2020 года № 341). Кроме того, исследование также соотносится с Указом о дебюрократизации (Указ Президента Республики Казахстан от 13 апреля 2022 года № 872) и Национального плана развития страны до 2025 года «Справедливая социальная политика» (Указ Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 521).

Тема диссертационного исследования **Жолдыбаева Е.С.** соответствует Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года (Указ Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 522), а также Концепции цифровой трансформации, развития отрасли информационно-коммуникационных технологий и кибербезопасности на 2023 – 2029 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 269).

Тема диссертационного исследования **Кенжегуловой Г.К.** соответствует стратегии «Казахстан-2050», посланию Президента Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Справедливый Казахстан: закон и порядок, экономический рост, общественный оптимизм» от 2 сентября 2024 года.

Тема диссертационного исследования **Ахметовой Г.Б.** соответствует Национальному проекту по укреплению человеческого капитала, Концепции миграционной политики до 2027 года, Государственной программе развития регионов, а также Стратегии «Казахстан-2050».

Тема диссертационного исследования **Кулбаевой А.А.** соответствует Стратегии «Казахстан-2050», Концепции цифровой трансформации на 2023–2029 годы.

Тема диссертационного исследования **Қарағойшиной Н.Е.** соответствует Стратегии «Казахстан-2050», Концепции развития высшего образования и науки в Республике Казахстан на 2023-2029 годы.

Тема диссертационного исследования **Тубековой Д.О.** соответствует Посланию Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Конструктивный общественный диалог – основа стабильности и процветания Казахстана» от 2 сентября 2019 года, Указу Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 522 «Об утверждении Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года».

Тема диссертационного исследования **Балмановой А.А.** соответствует Стратегии «Казахстан-2050», Концепции развития государственного управления до 2030 года и Концепции развития государственной службы на 2025-2029 годы.

Тема диссертационного исследования **Калымбековой Ж.К.** соответствует Стратегии «Казахстан-2050», Концепциям развития обрабатывающей промышленности Республики Казахстан на 2023-2029 годы от 20 декабря 2018 года, развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2030 годы от 30 декабря 2021 года, по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике».

3) анализ уровня внедрения результатов диссертаций в практическую деятельность:

Результаты диссертации **Абеновой А.С.** могут найти практическое применение в современном учебном процессе в качестве специального курса «Управление общественным мнением». Данное исследование может быть полезно при выработке политических решений по регулированию общественных отношений и управлению общественным мнением в СМИ и интернет-пространстве. В исследовании приведены конкретные разработки и рекомендации по искусственному интеллекту, которые могут быть использованы в работе государственных органов.

Теоретические положения и практические рекомендации диссертации **Омархановой Э.С.** могут применяться в деятельности органов государственной власти, при:

- определении направлений развития риск менеджмента в государственных органах, формировании риск культуры;
- разработке краткосрочных и долгосрочных программ государственного регулирования в сфере управления риском;
- оценке уровня развития государственного регулирования риск менеджмента;
- обучении, повышении квалификаций и компетенций служащих в сфере государственного управления;
- разработке Государственных образовательных стандартов по специальности «Государственное и местное управление».

Результаты диссертации **Ибраева С.С.** были направлены в городской акимат города Астаны для дальнейшего внедрения в практику работы органов государственного управления.

Результаты диссертации **Жолдыбаева Е.С.** были внедрены в деятельность Министерства цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан.

Результаты диссертации **Кенжегуловой Г.К.** могут быть использованы при разработке стратегий по расширению участия женщин в государственном управлении, а также в деятельности государственных и неправительственных организаций. Результаты исследования также могут быть полезны для международных организаций, содействующих реализации гендерной политики в Казахстане и гармонизации национальных стратегий с глобальными инициативами, включая Цели устойчивого развития ООН (ЦУР 5).

Результаты диссертации **Ахметовой Г.Б.** внедрены в деятельность Министерства труда и социальной защиты населения Республики Казахстан.

Результаты диссертации **Кулбаевой А.А.** будут использованы в сфере цифровизации, предоставления государственных услуг и управления архивами в городе Туркестан, а также в образовательном процессе высших учебных заведений при преподавании соответствующих дисциплин.

Результаты диссертации **Қарағойшиной Н.Е.** внедрены в деятельность суда г.Жанаозен, Союз Судей Республики Казахстан, кафедры социально-гуманитарных дисциплин Академии правоохранительных органов при Генеральной прокуратуре Республики Казахстан.

Результаты диссертации **Тубековой Д.О.** могут быть использованы акиматом города Туркестан для реализации запланированных проектов в рамках концепции «Слышащее государство» и достижения поставленных целей. Кроме того, они могут быть применены при преподавании базовых дисциплин образовательных программ по направлению «Государственное и местное управление».

Результаты диссертации **Балмановой А.А.** могут быть использованы для совершенствования системы подготовки государственных служащих и повышения их профессиональной компетентности, в том числе при:

- внедрении дифференцированных подходов к обучению коммуникативным компетенциям;
- разработке новых образовательных программ и курсов для различных категорий государственных служащих;
- включении в учебные программы модулей по кризисной коммуникации, межкультурному взаимодействию и цифровым технологиям;
- применении предложенных моделей и методов в практической деятельности государственных органов;
- оптимизации взаимодействия между уровнями государственного управления, повышении доверия граждан и расширении их участия в государственных процессах.

Результаты диссертации **Калымбековой Ж.К.** могут быть апробированы в виде источников для лекционного материала, написания учебных пособий, создания тестовых и практических заданий для студентов, для создания новых курсов в рамках реализации существующих образовательных программ по экономическим, аграрным и экологическим специальностям.

Основные результаты диссертационной работы могут представлять научный и практический интерес при определении новой аграрной политики

Казахстана, разработки новых государственных программ и новых пилотных проектов в сельской местности.

5. Анализ работы официальных рецензентов (с примерами наиболее некачественных отзывов).

По диссертационным работам были назначены рецензенты согласно требованиям Типового положения о диссертационном совете и Положения о Диссертационном совете при Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан.

За отчетный период работы Диссертационного совета некачественных и отрицательных отзывов не поступало.

6. Предложения по дальнейшему совершенствованию системы подготовки научных кадров.

Диссертационного совет при Академии государственного управления при президенте Республики Казахстан по образовательным программам 8D04113 - Государственное управление («6D051000 - Государственное и местное управление»), 8D04114 - Экономика (6D050600 - Экономика») в дальнейшем будет руководствоваться Положением о Диссертационном совете при Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан и Правилами присуждения степеней.

7. Количество диссертаций на соискание степеней доктора философии (PhD), доктора по профилю в разрезе направлений подготовки кадров:

	Образовательная программа 8D04113 - Государственное управление («6D051000 - Государственное и местное управление»)	Образовательная программа 8D04114 - Экономика (6D050600 - Экономика»)
диссертации, принятые к защите	9	2
в том числе докторантов из других ОВПО	3	1
диссертации, снятые с рассмотрения	-	-
в том числе докторантов из других ОВПО	-	-
диссертации, по которым получены отрицательные отзывы официальных рецензентов	-	-
в том числе докторантов из других ОВПО	-	-
диссертации с отрицательным решением по итогам защиты	-	-
в том числе докторантов из других ОВПО	-	-
диссертации, направленные на доработку	-	-

