

# ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ

№28

Ноябрь 2017

В сфере  
государственного управления и  
государственной службы



**Академия государственного управления  
при Президенте Республики Казахстан**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |    |
|---|----|
| <b>АКТУАЛЬНЫЕ НОВОСТИ</b> .....   | 4  |
| Мэр Лондона должен разработать концепцию по регулированию псевдо-общественных мест в городе .....                                 | 4  |
| CIPD: государственные служащие работают эффективнее, когда менеджеры сосредоточены на сильных сторонах, а не на недостатках ..... | 6  |
| <b>КОРОТКО О ГЛАВНОМ</b> .....  | 7  |
| Технологии и будущее образования в Азии .....   | 7  |
| В Китае выросло количество транжир из числа людей пост 90-х .....   | 7  |
| <b>МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА</b> .....  | 8  |
| Лим Сионг Гуан: «Путь надежды» .....  | 8  |
| <b>ИНТЕРЕСНО &amp; ПОЛЕЗНО</b> .....  | 10 |
| Как достичь перевыполнения в планировании и исполнении в работе? .....  | 10 |
| <b>ЦИФРА НЕДЕЛИ</b> .....   | 11 |
| Развитые сферы экономики Юго-Восточной Азии.....  | 11 |
| Рост ВВП в странах ОЭСР снизился в III квартале 2017 года на 0,6% .....   | 13 |
| <b>CALL FOR PAPERS</b> .....  | 14 |
| ICDGHR 2018: 20th International Conference on Democracy, Governance and Human Rights .....  | 14 |
| <b>РЕКОМЕНДУЕМЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИЗДАНИЯ</b> .....  | 16 |
| Handbook of Policy Formulation .....  | 16 |
| Public-Private Partnerships: Policy and Governance Challenges Facing Kazakhstan and Russia .....                                  | 16 |
| Essential Statistics for Public Managers and Policy Analysts.....   | 16 |

## Мэр Лондона должен разработать концепцию по регулированию псевдо-общественных мест в городе

Ноябрь, 2017

Джек Шенкер (Jack Shenker)

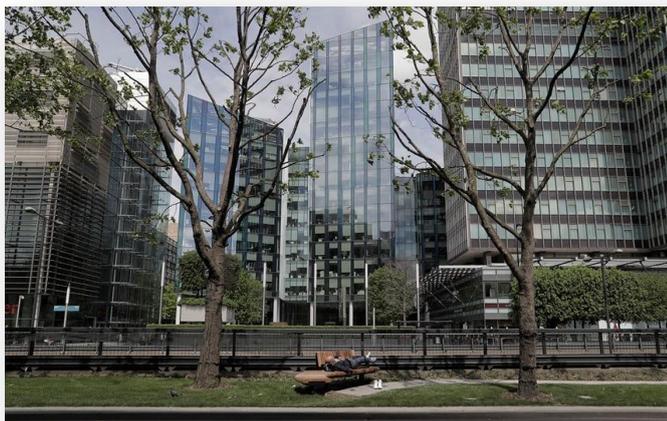
Садик Хан возложит ответственность на владельцев общественных мест после исследования Guardian, которое выявило растущий корпоративный контроль над парками и площадями

Садик Хан готовится опубликовать первый проект концепции Лондона – документ, в котором излагается стратегическое видение мэра по городу, а также формируется политика развития и планирования во всех местных органах власти города.



Источник: [www.theguardian.com](http://www.theguardian.com)

Концепция будет определять как права, так и обязанности для пользователей и владельцев общественных площадей, независимо от того, находятся ли они в распоряжении Советов или частного сектора. В текущем году Guardian обнаружил отсутствие прозрачности в отношении правил, регулирующих «псевдообщественные места»: доступные для граждан территории фактически находятся в частной собственности, где охранникам позволено запрещать гражданам фотографировать или проводить акции протеста. Такого рода общественные места можно найти в самых известных районах Лондона. Данный вопрос вызвал политический резонанс среди партийных лидеров Джереми Корбин, Винс Кейбл и Кэролайн Лукас, которые высказались в защиту общественных мест. Мэр Манчестера Энди Бернем и экс-глава Ливерпуля Стив Ротерем пообещали защитить общественные места в своих городах.



Источник: [www.theguardian.com](http://www.theguardian.com)

«В новом плане Лондона будет предусмотрено эффективное управление и поддержка на постоянной основе с целью сделать их ключевым фактором при проектировании и планировании территорий. Независимо от того, это публичная или частная собственность, общественные места должны быть открытыми и свободными для использования», - сказал Садик Хан.

**Более подробно:**

<https://www.theguardian.com/cities/2017/nov/23/london-mayor-charter-pseudo-public-space-sadiq-khan>

## **CIPD: государственные служащие работают эффективнее, когда менеджеры сосредоточены на сильных сторонах, а не на недостатках**

Ноябрь, 2017

Тамсин Руттер (Tamsin Rutter)

Исследования, проведенные в рамках Политики в области занятости на государственной службе, показывают, что производительность работы может быть повышена за счет новых методов управления.

Согласно данным нового исследования, государственные служащие, чьи менеджеры используют оценки, направленные на сильные качества сотрудника, а не на недостатки, могут улучшить производительность труда.

CIPD провел исследование в трех департаментах совместно с группой по формированию политики в области занятости на государственной службе Кабинета министров. Результаты показали, что 9,7% государственных служащих полагают, что встреча с непосредственным руководителем, прошедший семинар по ведению эффективных бесед, способствуют обучению и развитию. Также 7,4% ответили, что данные встречи позитивно влияют на их работу.

Джонни Гиффорд, автор доклада и старший научный сотрудник по организационному поведению в CIPD, отмечает: «Подход, направленный на эффективность работы, меняет наше сознание. Нам необходимо отталкиваться от понимания причин допущенных ошибок для того, чтобы избежать аналогичных ошибок в будущем.

В докладе рекомендуется принять меры по управлению эффективностью на государственной службе таким образом: упрощенный подход к установлению целей, установление конкретного распределения полномочий и простота и краткая форма обеспечения регулярной работы.

По мнению Джонни Гиффорда, до настоящего момента не было конкретных инструментариев управления эффективностью, который обеспечивал бы всестороннюю производительность труда того или иного государственного органа, так как данный подход используется в широком развитии организации, при этом не учитывая ее индивидуальный уровень.

**Более подробно:**

<http://www.civilserviceworld.com/articles/news/cipd-civil-servants-perform-better-when-managers-focus-strengths-not-weaknesses>



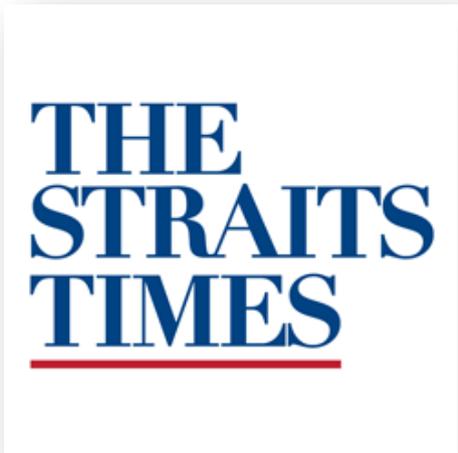
global-is-asian

### Технологии и будущее образования в Азии

Все отрасли подвергаются изменениям. Фактически, к 2030 году 20% рабочих мест, функционирующие сегодня, не будут существовать.

Образование больше не будет следовать линейной траектории, а будет действовать по новому формату - обучения на протяжении всей жизни.

В современных экономических реалиях меняются вопросы того, что нужно знать, и как можно получить такие знания. Студентам можно не сидеть четыре года для получения вузовского образования. Вместо этого получать сертификаты через онлайн-модули, соответствующие всем стандартам обучения.



THE STRAITS TIMES

### В Китае выросло количество транжир из числа людей пост 90-х

Согласно исследованиям McKinsey, которые были проведены с 10 000 населением в возрасте от 18 до 65 лет и охватившим 44 городов и 7 сельских населенных пунктов, поколение в возрасте 27 лет и ниже выросло в Китае.

Молодежь, вырастая в условиях благополучия, не испытывая трудностей и ограничений со стороны родителей, они в основном не умеют экономить и готовы тратить на себя.

После десятилетнего экономического прогресса согласно экспорту, Китай в последние годы развивает внутреннее потребление.

Профессор Пекинского университета технологий и бизнеса Хонг Тао отметил: «В Китае формируется экономика, ориентированная на внутреннее потребление. В 2016 году составило 64,7% от роста ВВП, а в 2010 году показатель составил 44,9%. Молодежь сегодня является наиболее активной группой потребителей». Также он добавил, что причиной проблемы больших расходов у молодых людей является чрезмерная зависимость от родителей и от кредитов. По мнению профессора, молодые люди готовы использовать завтрашние деньги для реализации сегодняшних задач.

## Лим Сионг Гуан: «Путь надежды»

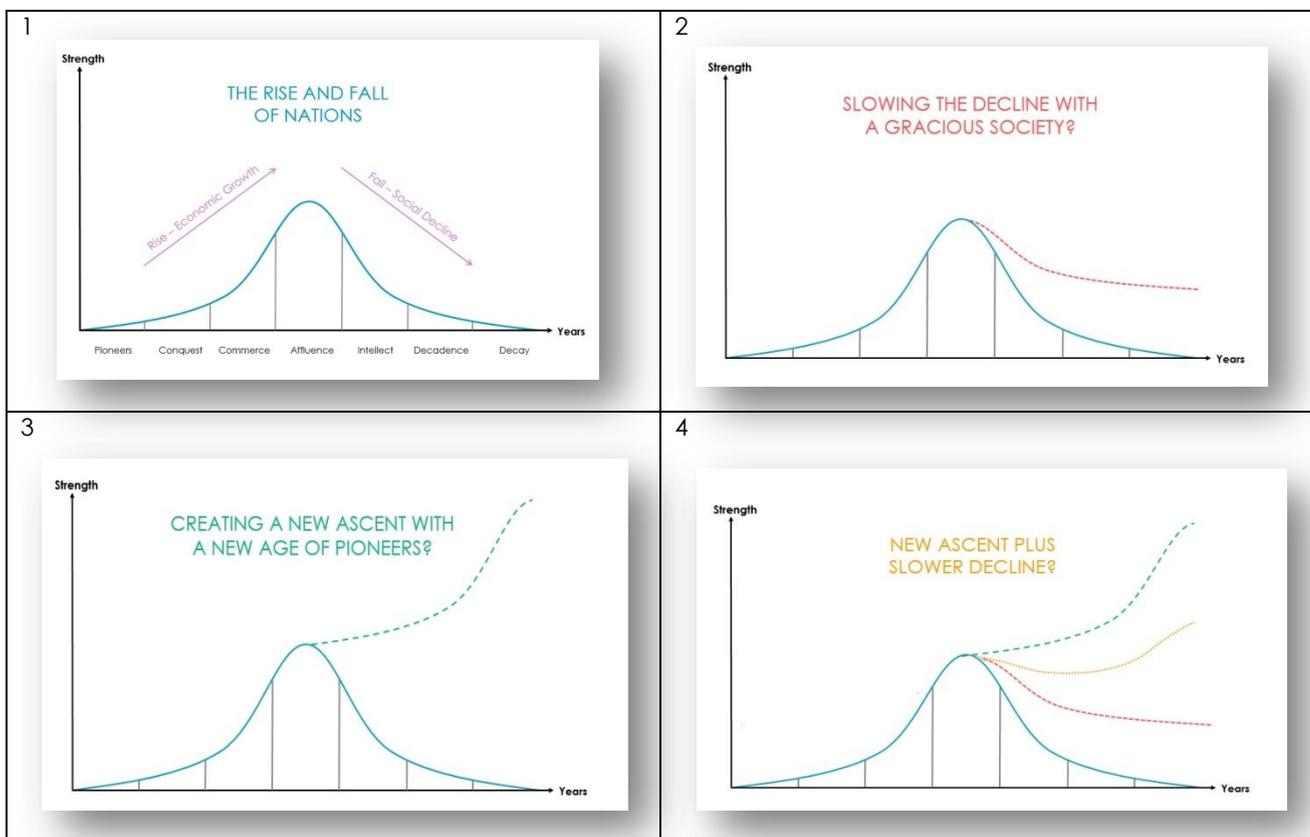
Ноябрь, 2017

Лим Сионг Гуан (Lim Siong Guan)

По мнению профессора Школы государственной политики Ли Куан Ю и старшего научного сотрудника Сингапурского колледжа государственной службы Лим Сионг Гуан, общество, ориентированное на население, будет способствовать улучшению отношений между людьми и различными секторами общества, включая организации и правительство.

Для того, чтобы поддерживать уровень развития, Сингапuru необходимо оставаться суверенным и независимым. Лекция профессора была направлена на понимание сути проблем как добиться экономического развития и прогресса в контексте построения устойчивого общества? Чтобы попасть в светлое будущее, нужны такие качества, как мужество и устойчивость. Также необходимы воображение для креативных идей и дух и энергия для реализации продуманных изменений.

Лим Сионг Гуан: «Моя лекция называется «Путь надежды». Однако, если планировать будущее без изменений, то можно изменить тему на «Путь пропущенной надежды».



Источник: <http://kyspp2.nus.edu.sg>

Для того, что разъяснить суть изменений в будущем, профессор Лим Сионг Гуан, опирается на графику, которую основал Sir John Glubb.

Ось X представляет собой время, жизнь нации, а ось Y представляет силу. Семь отрезков представляют семь этапов роста и падения наций. Данная концепция разработана с целью работы над тем, чтобы уменьшить риски при формировании сильного общества.

Меритократия – способ, при помощи которого такая маленькая страна как Сингапур может сделать свое будущее доступным для населения.

**Более подробно:**

<http://lkyspp2.nus.edu.sg/ips/news/ips-nathan-lectures-by-mr-lim-siong-guan-lecture-iii-the-way-of-hope-14-november-2017>

## Как достичь перевыполнения в планировании и исполнении в работе?

Ноябрь, 2017

Пол Лейнванд (Paul Leinwand)  
Джочим Ротеринг (Joachim Rotering)

На протяжении десятилетий часто проводились исследования об особенностях лидерства, которые рассматривают ее в 2 аспектах: первый – лидер - стратег, который разрабатывает план и придумывает уникальные идеи; второй – лидер - исполнитель, который реализовывает идею. Согласно глобальному опросу, проведенному Strategy& (стратегическое консалтинговое подразделение PwC) с 700 руководителями из различных отраслей, только 8% руководителей достигали перевыполнений в обоих направлениях.

Лидеры, которые овладевают планированием и исполнением, начинают с создания смелой, но исполняемой стратегии. Затем они гарантируют, что организация инвестирует за изменение. И, наконец, они убеждены, что вся организация заинтересована в изменениях.

Разработка смелой, но исполняемой стратегии начинается с того, чтобы лидеры смогли находить ответы на вопросы: «В чем мы хороши?» и «Чего мы можем добиться?» вместо того, чтобы завышать планы и просить других организаций создавать стратегии и помочь при реализации плана.

Однако, лидеры должны помнить о том, что финансовый процесс является одним из важнейших инструментов в минимизации разрыва между планированием и исполнением. Если при исполнении плана бюджет повышается, необходимо удостовериться/спросить себя есть ли смысл выделять большие суммы для выполнения тех или иных пунктов.

Мотивация отдельных лиц – это слишком малозаметный инструмент для устранения разрыва между планированием и исполнением. Лидеры знают, что успех связан с конкретными навыками, которые объединяются уникальными способами для выполнения сложных задач при выполнении стратегии. Но сегодня большинство сотрудников не понимают, как они взаимосвязаны со стратегией. В недавнем опросе Strategy& (еще не опубликован) среди 540 руководителей, менеджеров и не руководящего состава, только 28% сотрудников заявили, что они чувствуют себя полностью связанными с целью и миссией своей организации.

**Более подробно:**

<https://hbr.org/2017/11/how-to-excel-at-both-strategy-and-execution>

**Дайджест АГУ**

## Развитые сферы экономики Юго-Восточной Азии

Ноябрь, 2017

Шаннон Тео (Shannon Teoh), Вахиуди  
Соириатмаджа (Wahyudi

Soeriaatmadja),

Рауль Дансель (Raul Dancel),  
Тан Хуэй И (Tan Hui Yee)

Сегодня экономики многих стран развиваются быстрым темпом, чему способствует сильный экспорт, большое количество инфраструктурных проектов и высокий уровень внутреннего потребления.

Экономика Сингапура в этом году выросла от 3% до 3,5%. Стрейтс Таймс смотрит на звезды региона.



Источник: <http://www.straitstimes.com>

**Индонезия.** Для того, чтобы оценить экономики Юго-Восточной Азии, нужно посмотреть на Katadata, компанию онлайн-бизнеса и исследования. Индонезийская компания повысила численность своих сотрудников от 40 до 70 человек. Заказчиками исследований являются финансовые учреждения, такие как Всемирный банк, государственные министерства и энергетические компании.

В текущем месяце компания выпустила два новых продукта: портал данных о внутренних блоках нефти и газа и углубленные исследования по корпоративному лидерству.

**Малайзия.** Компания Sunway Construction занимает ключевое место в развитии инфраструктурных проектов Малайзии. В текущем квартале компания выиграла 4 млрд. RM<sup>1</sup> (\$ 1,3 млрд.) в тендерах для расширения части линии Light Rail Transit.

Сильный рост в экономике Малайзии заставил аналитиков и правительство пересмотреть свои прогнозы на текущий и следующие годы. Прогнозы роста объема Валового внутреннего продукта (ВВП) в первые три квартала этого года превысили прогнозы рынка примерно на 4,5%.

<sup>1</sup> Малайзийский ринггит - национальная валюта Малайзии

Таиланд. Гостиничный и ресторанный бизнес в Таиланде является вторым по величине экономики Юго-Восточной Азии. В третьем квартале данный сектор поднял экономику страны на 6,7%, чему способствовали внешний и внутренний туризм, а также высокая посещаемость гостиниц. Росту общего Валового внутреннего продукта с июля по сентябрь составил 4,3%.

Филиппины. В Филиппинах существуют большие спросы на продукты питания, а именно на уличные киоски Chooks To Go, где продают блюда из курицы.

Валовой внутренний продукт в 2017 году увеличился на 6,9%, а в третьем квартале на 6,6%.

Это сделало Филиппины второй по быстро растущей экономике в Азии, уступив Вьетнаму, рост в экономике которого составил в третьем квартале 7,5%, и превзошел Китая (6,8%).

Вьетнам. В период с июля по сентябрь экономика Вьетнама увеличилась на 7,46%, чему способствовал сильный рост в секторах сельского и лесного хозяйства, рыболовства, промышленности и строительства, а также в секторе услуг.

Показатель роста в стране является самым сильным среди 10 стран Юго-Восточной Азии.

Оптово-розничная торговля, входящая в сферу услуг, выросла на 8,16% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

**Более подробно:**

<http://www.straitstimes.com/asia/south-east-asias-roaring-economies>

## Рост ВВП в странах ОЭСР снизился в III квартале 2017 года на 0,6%

Ноябрь, 2017

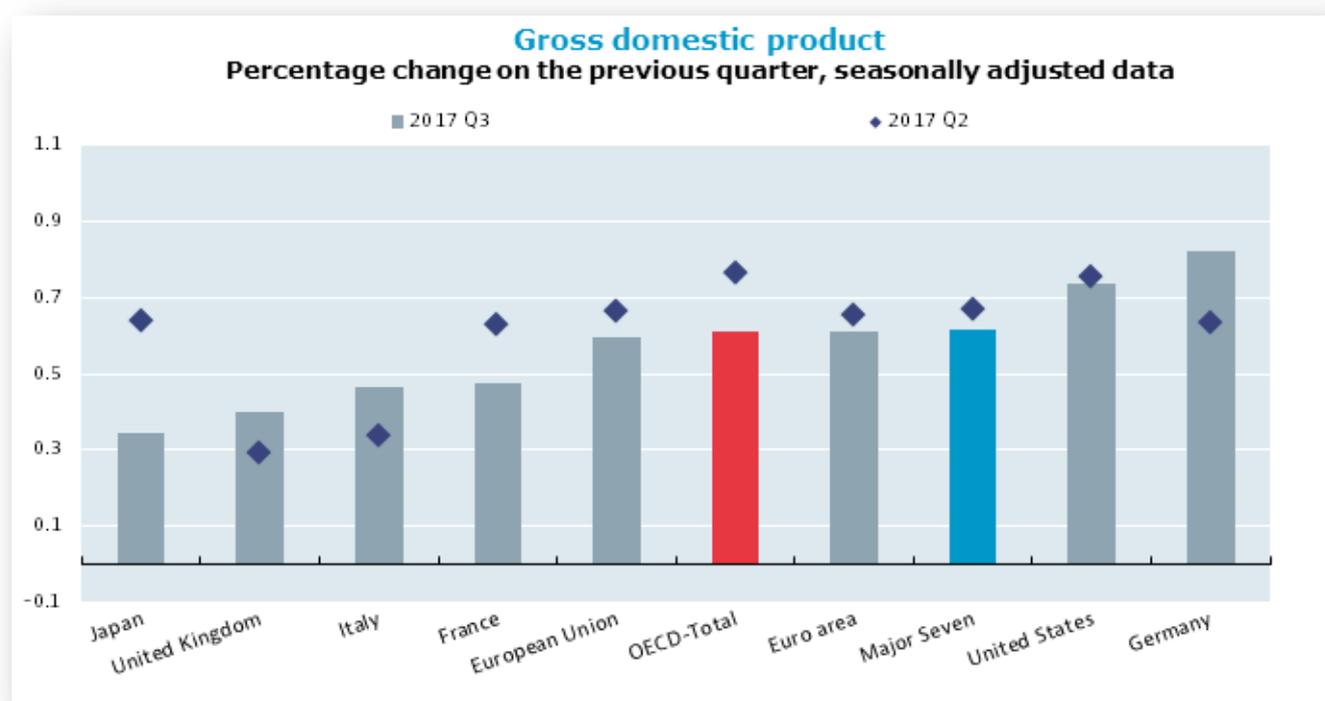
Отчет ОЭСР

Рост Валового внутреннего продукта (ВВП) в странах ОЭСР замедлился до 0,6% в III квартале 2017 года по сравнению с предыдущим кварталом, согласно отчету ОЭСР.

Среди основных семи экономически развитых стран в III квартале 2017 года рост ВВП в Японии снизился до 0,3% (0,6% во II квартале), в США до 0,7% и Франции до 0,5%. С другой стороны, ВВП вырос в Германии до 0,8%, Италии до 0,5% и в Великобритании до 0,4%.

В Европейском Союзе и Еврозоне рост несколько замедлился до 0,6% (по сравнению со 2 кварталом- 0,7%).

### Рост ВВП в странах ОЭСР в третьем квартале 2017 года



Источник: официальный сайт ОЭСР, <http://www.oecd.org>

**Более подробно:**

<http://www.oecd.org/newsroom/gdp-growth-third-quarter-2017-oecd.htm>

 **CALL FOR PAPERS****ICDGHR 2018: 20th International Conference on Democracy,  
Governance and Human Rights**

London, United Kingdom  
January 18 - 19, 2018

*Conference Aims and Objectives*

The **ICDGHR 2018: 20th International Conference on Democracy, Governance and Human Rights** aims to bring together leading academic scientists, researchers and research scholars to exchange and share their experiences and research results on all aspects of Democracy, Governance and Human Rights. It also provides a premier interdisciplinary platform for researchers, practitioners and educators to present and discuss the most recent innovations, trends, and concerns as well as practical challenges encountered and solutions adopted in the fields of Democracy, Governance and Human Rights.

*Call for Contributions*

All honorable authors are kindly encouraged to contribute to and help shape the conference through submissions of their research abstracts, papers and e-posters. Also, high quality research contributions describing original and unpublished results of conceptual, constructive, empirical, experimental, or theoretical work in all areas of Democracy, Governance and Human Rights are cordially invited for presentation at the conference. The conference solicits contributions of abstracts, papers and e-posters that address themes and topics of the conference, including figures, tables and references of novel research materials. [WASET](#)

*Federated Conference*

Federated conference series is an event that brings together significant number of recurring events; academic conferences, symposia, workshops, special sessions, and plenary talks in the field of science and technology since inception in 1999. Each event may run over any span of time within the conference days.

*Conference Proceedings*

All submitted conference papers will be blind peer reviewed by three competent reviewers. The peer-reviewed conference proceedings are indexed in the [International Science Index \(ISI\)](#), [Google Scholar](#), [Semantic Scholar](#), [Zenedo](#), [OpenAIRE](#), [BASE](#), [WorldCAT](#), [Sherpa/RoMEO](#), and other index databases. The conference abstracts and proceedings book, CD and certificate of presentation will be distributed to participants at the conference registration desk. [Impact Factor Indicators](#).

*Special Journal Issues*

ICDGHR 2018 has teamed up with the Special Journal Issue on [Democracy, Governance and Human Rights](#). A number of selected high-impact full text papers will also be considered for the special journal issues. All submitted papers will have the opportunity to be considered for this Special Journal Issue. The paper selection will be carried out during the peer review process as well as at the conference presentation stage. Submitted papers must not be under consideration by any other journal or publication. The final decision for paper selection will be made based on

peer review reports by the Guest Editors and the Editor-in-Chief jointly. Selected full-text papers will be published online free of charge.

#### *Conference Sponsor and Exhibitor Opportunities*

The Conference offers the opportunity to become a conference sponsor or exhibitor. To participate as a sponsor or exhibitor, please download and complete [the Conference Sponsorship Request Form](#).

#### *Important Dates*

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Abstracts/Full-Text Paper Submission Deadline      | November 17, 2017     |
| Notification of Acceptance/Rejection               | November 30, 2017     |
| Final Paper (Camera Ready) Submission & Early Bird | December 19, 2017     |
| Registration Deadline                              |                       |
| Conference Dates                                   | January 18 - 19, 2018 |

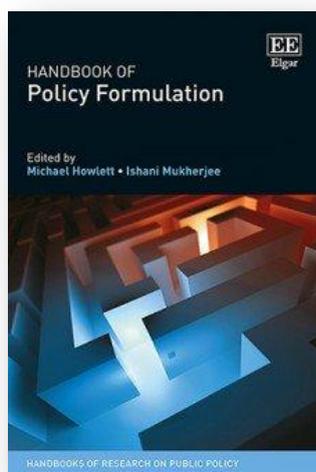
#### *Important Notes*

Please ensure your submission meets the conference's strict guidelines for accepting scholarly papers. Downloadable versions of the check list for [Full-Text Papers](#) and [Abstract Papers](#). Please refer to the [Paper Submission GUIDE](#) before submitting your paper.

#### **Learn more:**

<https://www.waset.org/conference/2018/01/london/ICDGHR>

## РЕКОМЕНДУЕМЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИЗДАНИЯ



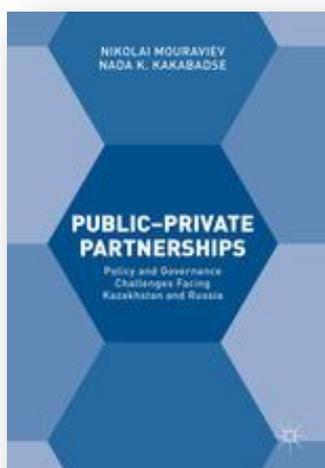
### Handbook of Policy Formulation

Michael Howlett, Ishani Mukherjee  
2017

Формулирование политики основывается на взаимодействии анализа проблем, связанных с политической оценкой издержек и выгод предлагаемых мер. Настоящий Справочник представляет собой работу по совершенствованию знаний о разработке политики. Также представлен ряд аналитических обсуждений, которые помогают понять множественные аспекты формирования политики в современной государственной политике и управлении. Предназначен для ученых и студентов, изучающих политику.

**Более подробно:**

<http://www.e-elgar.com/shop/handbook-of-policy-formulation>



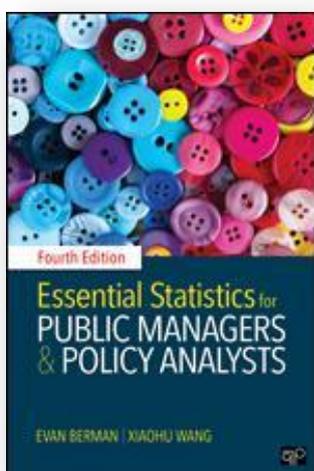
### Public-Private Partnerships: Policy and Governance Challenges Facing Kazakhstan and Russia

Mouraviev N., Kakabadse N.K.  
2017

В данном издании рассматриваются различные значения термина «государственно-частное партнерство» (ГЧП). Также разъясняются некоторые различия в использовании терминов и понятий ГЧП в западной литературе по сравнению с русскоязычной.

**Более подробно:**

[https://link.springer.com/chapter/10.1057/978-1-137-56952-3\\_1](https://link.springer.com/chapter/10.1057/978-1-137-56952-3_1)



### Essential Statistics for Public Managers and Policy Analysts

Evan Berman, Xiaohu Wang  
2017

Данная книга опирается на основополагающую философию статистики. Современные технологии и программные обеспечения упрощают работу ручного расчета. Менеджерам и аналитикам в области госуправления данная книга открывает возможности применения принципов и методов статистики при решении общественных проблем.

**Более подробно:**

[https://books.google.kz/books?hl=ru&lr=&id=IVW0DAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=forecast+management+tool+in+public+administration&ots=iRYiyGrkI8&sig=BhKplHnLFLR\\_dny\\_3w0WaMIDHWM&redir\\_esc=y#v=onepage&q=forecast%20management%20tool%20in%20public%20administration&f=false](https://books.google.kz/books?hl=ru&lr=&id=IVW0DAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=forecast+management+tool+in+public+administration&ots=iRYiyGrkI8&sig=BhKplHnLFLR_dny_3w0WaMIDHWM&redir_esc=y#v=onepage&q=forecast%20management%20tool%20in%20public%20administration&f=false)



