

**Образовательная программа магистратуры
«Государственное управление» (Executive MPA-вечерняя форма обучения)**

Цель:

Подготовка магистров в сфере государственного управления и государственной службы, обладающих управленческими компетенциями, способных разрабатывать и реализовывать эффективные государственные решения.

Задачи:

- 1) сформировать управленческие компетенции для оперативного реагирования на изменения и принятия эффективных решений;
- 2) развить компетенции по разработке и реализации государственной политики.

Преимущества программы:

- развитие в образовательном процессе инновационных, аналитических и управленческих способностей;
- возможность прохождения стажировки в зарубежном университете-партнере Institut national du service public (Франция) и в международных организациях (за счет собственных средств);
- возможность получения 2-х дипломного образования на базе вуза-партнера Maxwell School of Citizenship and Public Affairs at Syracuse University (за счет собственных средств);
- привлечение ведущих зарубежных и казахстанских экспертов, практиков государственного управления для преподавания отдельных дисциплин;
- развитие социального нетворкинга, взаимодействие с руководителями из различных министерств и ведомств, взаимное обучение (peer learning);
- преподавание на государственном и русском языках.

Ожидаемые результаты обучения:

- 1) стратегическое мышление и видение: способность мыслить глобально, разрабатывать стратегию;
- 2) лидерство и управление деятельностью: умение быть лидером, эффективно планировать и организовывать работу, разъяснять стратегические цели и приоритеты, правильно определять полномочия, а также распределять ответственность. Вместе с тем, создание условий и ориентирование коллектива на качественное и своевременное выполнение поставленных задач;
- 3) принятие эффективных решений: умение ставить конкретные задачи и давать поручения в соответствии со стратегическими целями, а также умение принимать последовательные и эффективные решения;
- 4) сотрудничество и ориентация на потребителя услуг: способность ориентировать работников на выстраивание эффективного взаимодействия с госорганами и организациями, умение использовать потенциал каждого работника для достижения поставленных задач. Вместе с тем, знание и использование эффективных инструментов оказания услуг;
- 5) оперативность: обладание компетенциями для разработки эффективных мер для своевременного реагирования на изменения, анализа данных изменений и внесения соответствующих предложений по использованию новых подходов в работе;
- 6) добропорядочность: соблюдение этических норм, развитие в коллективе чувства приверженности к этическим нормам и стандартам, интеграция этических норм и ценностей в практику;
- 7) ответственность и инициативность: способность принимать личную ответственность за организацию деятельности структурного подразделения. Вместе с тем умение

рассматривать и разрабатывать предложения по внедрению инновационных подходов и решений, направленных на повышение эффективности деятельности.

Структура программы и академический контент:

семестр	Наименование дисциплины	ECTS
1	Стратегический менеджмент и лидерство	4
	Принятие решений на основе анализа данных	3
	Языковые компетенции для управленцев (на государственном языке)	3
	Курсы по выбору (каталог элективных дисциплин Академии, курсы вузов-партнеров)	8
		18
	ЭИРМ	5
2	Прикладная экономика социального государства	4
	Правовые аспекты государственного управления	3
	Профессиональные коммуникации и управление конфликтами	3
	Курсы по выбору (каталог элективных дисциплин Академии, курсы вузов-партнеров)	7
	Практика	4
		21
	<i>ЭИРМ</i>	5
3	Анализ и оценка государственной политики	3
	Экономика государственного сектора	3
	Управление устойчивым развитием региона	4
	Финансовый менеджмент в государственном управлении	3
	Курс по выбору (каталог элективных дисциплин Академии, курсы вузов-партнеров)	7
		20
	<i>Стажировка</i>	4
	<i>ЭИРМ</i>	5
	Итоговая аттестация (оформление и защита магистерского проекта)	12
Итого теоретического курса		59
ЭИРМ:		19
• ЭИРМ, в т. ч. выполнение магистерского проекта		15
• Стажировка		4
Итоговая аттестация (оформление и защита магистерского проекта)		12
Итого дополнительного обучения		31
ИТОГО КРЕДИТОВ ДЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ОСВОЕНИЯ		90

Перечень дисциплин

Наименование дисциплины	Дескриптор дисциплины	Ожидаемые результаты обучения по дисциплине
Стратегический менеджмент и лидерство	Дисциплина направлена на: изучение концептуальных основ, моделей и инструментария	В результате освоения дисциплины слушатель: знает долгосрочные тенденции

	<p>стратегического менеджмента и роли лидерства в системе государственного управления в быстро изменяющихся условиях; формирование понимания роли стратегического менеджмента и лидерства для повышения профессионализма госаппарата и обеспечения устойчивого государственного развития в долгосрочной перспективе; умение комплексно рассматривать и принимать стратегические управленческие решения, направленные на долговременное развитие.</p>	<p>развития государственного сектора в контексте стратегических приоритетов государства; анализирует альтернативы и умеет находить эффективные решения по развитию государства и общества; умеет системно применять профессиональные навыки для выработки управленческих решений.</p>
<p>Принятие решений на основе анализа данных</p>	<p>Дисциплина направлена на изучение концепций проектирования исследований, сбора данных, статистического (качественного и количественного) и интерпретационного анализа. В частности: chi-square, pearson correlation, one nonlinear regression, Kendall's Rank Correlation, Spearman Rho correlation.</p> <p>Будет проведен обзор порядка принятий решений в РК и за рубежом (Анализ затрат и выгод – CBA (включая рамки показателей эффективности), SWOT, Дерево решений, Рациональная модель, DARE, OODA Loop, и Vroom-Yetton-Jago эффективных решений для социального государства.</p>	<p>В результате освоения дисциплины слушатели научатся формулировать исследовательский вопрос/проблему и гипотезу; составлять дизайн алгоритма принятия решений; анализировать, интерпретировать данные и принимать решения..</p>
<p>Языковые компетенции для управленцев (на государственном языке)</p>	<p>Дисциплина формирует у магистрантов языковые навыки устного выражения мнений, аргументации своей точки зрения конкретными примерами, составления выводов, письменного аналитико-экспертного письма и др. Также в ходе изучения дисциплины проводится письменная, устная языковая работа по выявлению основных вопросов, поднимаемых в видеоматериалах, докладных материалах информационно-аналитического, публичного содержания, анализу взглядов автора и аудитории.</p>	<p>У обучающихся формируются следующие языковые навыки: навыки применения устной, письменной речи; нормы официально-делового стиля; письменная подготовка к публичному выступлению посредством плана-структуры; владение приемами публичной речи.</p>
<p>Прикладная экономика</p>	<p>Данная дисциплина предназначена для лучшего</p>	<p>В результате освоения дисциплины слушатель:</p>

социального государства	понимания применения выводов, сделанных на основе основных теоретических подходов, эмпирических исследований и эконометрики, к реальным сценариям государственной политики с предполагаемой целью принятия более эффективных решений, связанных с государственной политикой. Используя различные тематические исследования, реальные данные и применимые эмпирические исследования, слушатели будут сравнивать результаты с проверяемыми теориями и делать соответствующие выводы.	Научится применять теоретические экономические и эконометрические инструменты, чтобы лучше понять и подойти к конкретным вопросам, представляющим интерес для учащихся; узнает как находить и собирать данные и проверять гипотезы, используя соответствующие статистические инструменты; узнает как использовать экономические модели для прогнозирования изменений различных экономических показателей (таких как цена, объем производства, рост, занятость, инфляция и благосостояние) и последующего воздействия на экономику.
Правовые аспекты государственного управления	Дисциплина направлена на изучение правовых аспектов государственного управления на основе опыта Казахстана и других стран, повышение уровня правовой культуры государственных служащих; изучение механизмов правового регулирования управленческих отношений.	В результате освоения дисциплины слушатели смогут использовать правовые акты государственного управления для повышения правовой культуры служащих; научатся разрабатывать механизмы правового регулирования.
Профессиональные коммуникации и управление конфликтами	Дисциплина направлена на изучение моделей взаимодействия с учетом согласования точек зрения ключевых субъектов и объектов управления, с бизнес-сообществом, гражданским сектором и населением; формирование устойчивых навыков по диагностике конфликтов и разработке стратегии управления конфликтами для достижения целей организации, государства.	Слушатели научатся разрабатывать модель организации и личную модель эффективного взаимодействия с ключевыми субъектами и объектами управления; научатся диагностировать конфликты, выявлять деструктивные, применять действенные технологии разрешения конфликтов, разрабатывать стратегии разрешения конфликтов.
Анализ и оценка государственной политики	Дисциплина направлена на ознакомление и анализ основных теоретических направлений в области государственного управления, что позволит слушателям улучшить понимание о формировании и оценивании государственной политики и политических процессов.	В результате освоения дисциплины слушатели научатся анализировать государственную политику, работать над конкретным проектом по анализу и оценке выбранной государственной политики в отдельно взятой отрасли, сфере.
Экономика государственного сектора	Дисциплина посвящена анализу экономического поведения государства, как одного из	После успешного освоения дисциплины слушатели получают навыки по идентификации

	<p>субъектов рыночной экономики. Объектами изучения выступают государство, налоги, государственные расходы, финансы государственных предприятий. Особое внимание уделяется неизбежному конфликту эффективности и справедливости при разработке и реализации государственных программ. Здесь будут рассмотрены вопросы выбора направлений и форм государственного вмешательства в экономику, а также роль государственного сектора в развитии национальной экономики.</p>	<p>конкретных провалов рынка и зон государственного вмешательства; оценке масштабов государства и адекватности экономических действий государства характеру поставленных задач; анализа последствий, порождаемых налогами и программами общественных расходов.</p>
<p>Управление устойчивым развитием региона</p>	<p>Дисциплина направлена на изучение основных концепций и моделей устойчивого развития, «зеленой» экономики, методов оценки устойчивого развития регионов, формирование навыков выявления долгосрочных перспектив регионов и устойчивого развития на основе анализа факторов и источников «зеленого» роста, креативной экономики и устойчивого развития.</p>	<p>В результате освоения дисциплины слушатели научатся анализировать и моделировать поведение и взаимодействие основных экономических субъектов региона с позиции устойчивого развития, выявляет факторы и осуществляет выбор индикаторов и проводит оценку эффективности и устойчивости развития регионов, определяет и обосновывает стратегические приоритеты и направления государственной политики обеспечения «зеленого» экономического роста и устойчивого развития регионов.</p>
<p>Финансовый менеджмент в государственном управлении</p>	<p>Дисциплина включает оценку финансовых результатов государственных учреждений и предприятий квазигосударственного сектора, в том числе эффективность использования бюджетных средств и инвестиций, анализ ликвидности государственных активов, деловой активности и финансовой устойчивости, оценку финансовых рисков.</p>	<p>Слушатель приобретет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыки по оценке эффективности государственного бюджета и инвестиций; - аналитические способности по оценке эффективности и финансовой устойчивости государственных субъектов. - умение оценивать и управлять финансовыми рисками,